

CONSULTORÍA ESTRATÉGICA

Departamento de ADECA que ofrece una solución global de **consultoría estratégica integrada** por diferentes áreas de conocimiento. Se ofrece un **diagnóstico previo gratuito** para valorar la situación de cada empresa y poder conocer mejor sus necesidades. Además, en colaboración con el Departamento de Formación, se desarrollarán cursos y seminarios relacionados con todos los servicios prestados por el departamento.



KPI
Controllers

CONTROL DE GESTIÓN (CONTROLLING + REPORTING)
CONTABILIDAD ANALÍTICA
ERP + BI
LEAN MANUFACTURING
SISTEMAS DE GESTIÓN, CALIDAD Y MEDIO AMBIENTE
OTROS SERVICIOS

KPI Controllers

Calle Rosario 3 · 4º C
02001 · Albacete
T. +34 967 606 052
kpi@kpicontrollers.es
www.kpicontrollers.es

¿QUÉ OFRECEMOS?

Control de gestión (Controlling + Reporting)

Para la prestación de este servicio, se presentan 3 posibilidades:

- Contratación de un Sistema Global de Control de Gestión.
- Contratación individual de alguno de los servicios enumerados a continuación.

- Selección + Formación: El Departamento de Consultoría Estratégica para PYMES de Adeca selecciona y forma a un controller que posteriormente se incorporará a la empresa.

Servicios de control de gestión

- KPIs y Cuadros de mando.
- Control y gestión del Inmovilizado.
- Control y gestión de Almacén e inventario
- Control y gestión de Tesorería.
- Control sobre la Facturación.
- Control y gestión de los costes
- Control y gestión de los gastos.

Contabilidad analítica

- Diseño, implantación y ejecución de modelos de contabilidad analítica.
- Verificación y validación de modelos existentes.

ERP + BI

- Asesoramiento para la adquisición e implantación de software de gestión.
- Coordinación para la implantación del software.
- Diseño de cuadros de mando con el propio software o con herramientas específicas de Business Intelligence.
- Verificación de la trazabilidad de los costes del proceso productivo.
- Ingeniería inversa para auditar fiabilidad y veracidad de los informes.

Lean Manufacturing

Proyectos de transformación a la filosofía Lean, que afectan a todos los ámbitos de la producción, persiguiendo la optimización global de la fábrica.

- Diagnóstico lean.
- Mejora de la eficiencia (OEE).
- Técnica de las 5s.
- SMED.
- TPM.
- Indicadores lean QCDSM.
- Estandarización.
- Formación lean:
 - FORMACIÓN "IN COMPANY"
 - FORMACIÓN EN ABIERTO
- Reingeniería de procesos.
- JIT.
- Grupos kaizen.
- Eliminación del desperdicio.
- Participación del personal.
- Mejora continua.
- V. Sistemas de gestión, calidad y medio ambiente

Certificación de calidad y producto

- Sistemas de calidad:
 - Sistemas sanitarios
 - Producto
 - Otros Sistemas.
 - Sistemas agroalimentarios.
- Certificación de Medio Ambiente.
- Producto agroalimentario.
- Certificación de seguridad laboral.

Otros servicios

- Estudios de mercado
- Mapas de riesgos
- Presupuestos
- Benchmarking